

# ☆ほすぴたる

Save the date

H29年

11/11 土

第5回 **豊岡病院祭** 10時  
▼  
14時

**市民公開講座** 14時  
▼

→詳しくは裏表紙へ

## 朝来医療センターの今

豊岡病院 最新型手術支援ロボットを導入しました  
医食同源

平成28年度 公立豊岡病院組合 事業決算概要を報告します

保有地財産売却 / 日高医療センター 糖尿病週間イベント開催 / 臨時職員募集

豊岡病院  
日高 医療センター  
出石 医療センター  
朝来 医療センター

# 朝来医療センターの今

Togota Public Hospital's Association, Togota Public Hospital's Association, Togota Public Hospital's Association, Togota Public Hospital's Association



病院長 木山 佳明

朝来医療センターは平成28年5月の開院から、ほぼ1年半が経過しました。多くの方々の応援をい

ただき無事開院し、職員一同で喜び合ったのがつい昨日のように思い出されます。多くの方々の期待を受けながらも、まだまだ十分に期待に添えていないことが残念ではありますが、日々の診療で少しでも多くの方々の希望や期待に応えられるよう職員一同頑張っております。

時間外の救急患者の受け入れも、以前に比べれば格段に多くなっておりますが、新病院になつてからも常勤医師を増員できず、当直は外部からの応援医師に一部頼っており、悪戦苦闘している毎日です。救急対応は医師だけではなく、看護師をはじめ放射線技師や検査技師など多くのスタッフが必要であるため、当院が時間外の全ての救急に対応することは困難な状況です。幸い、豊岡病院はほぼすべての救急患者の受け入れをしていただけるので、豊岡から遠い地域の方は不便を感じておられるとは思いますが、但馬内で診療拒否になることはほとんどな

いと思います。ただ近くで診てもらいたいという要望にはできるだけだけ応えたいと思っております。救急受診をご希望の方は、まず電話で当院が受け入れ可能か確認していただきたいと思っております。今後も救急患者の受け入れに努力していく所存です。

また、当院は朝来市から乳がん検診を委託されており、マンモグラフィを撮って検診を行っています。精密検査の必要な方は3Dマンモグラフィという最新の機能を利用しての検査や、エコー検査も行っております。乳がんを疑う方には針生検を行うなど、可能な限り乳がんの早期発見に努めています。検診マンモグラフィを撮影する放射線技師も、撮影したマンモグラフィ画像を読影する医師も専門的な能力が必要であり、決められた試験に合格した者しか従事できない制度になっているため、私たちは精度管理のために日々努力しています。その結果、ごく早期の乳がんを含め、毎年数件の乳がんを発見しており、希望があれば当院で手術も行っております。乳がんは長い期間（10年程）のフォローが必要であるため、できるだけ近くの医療施設で化学療法などを含めた継続的な治療を行うことが患者の負担軽減にもなっているのではないかと思っています。

また、当院では10月より地域包括ケア病床（22床）を開設いたしました。この病床は、急性期の治療後で回復に不安のある患者などを受け入れ、自宅に帰られた後の生活を考えたりハビリを重点的に行うなど、安心して自宅や施設で暮らせるように橋渡しをするための病床であり、高齢化が進む現在の社会ニーズに応える医療施

設です。

但馬地方は日本の中でも超高齢社会をいち早く迎えています。過疎化、人口減少などこれから解決しなければならぬ日本の問題をこの但馬の中でいかに解決していくかが重要であり、医療の問題もその中で大きな位置を占めると思っています。今後も多くの方のご協力をいただきながら、この朝来医療センターが朝来市や但馬地方の医療の拠点病院となるように努力して参りますので、どうぞよろしくお願いいたします。

## 朝来医療センターの救急について

対象 2次救急医療（重症患者）  
入院治療を要する症状がある人  
レントゲン撮影等の検査による診断・治療が必要な人

診療科 内科、外科、整形外科

ご来院の前にならぬお電話ください！

（受入れができない場合もあります。）

サンキューQQ  
☎079-672-3999

## 地域包括ケア病床 開設のお知らせ

朝来医療センターでは在宅復帰に向けた医療・支援の充実を図るため本年10月より「地域包括ケア病床」(22床)を開設しました

当院は、本年10月より46床ある療養病棟のうち、22床を地域包括ケア病床に転換しました。地域包括ケア病床の導入により国が進める地域包括ケアシステムにおいて朝来市唯一の公立病院としての役割を担うこととなり、ひいては病床の効率的運用にもつなげて行きたいと考えています。当院は「病院完結型」ではなく、「地域完結型」病院を目指しており、これからも地域との連携により、但馬の医療を守り続けたいと考えていますので、今後ともご協力いただきまますよう宜しくお願い申し上げます。

### 1 地域包括ケア病床とは？

急性期治療後の病状が安定した患者さんのうち経過観察が必要な方や、リハビリを強化する必要がある方等に対して在宅(施設)への復帰支援することを目的とした病床です。

### 2 地域包括ケア病床

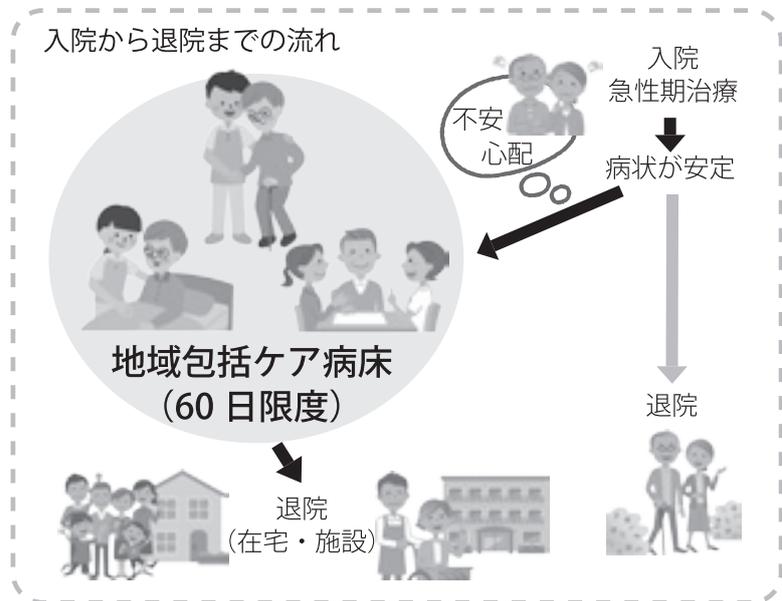
3階西病棟:22床(4人室5部屋 個室2部屋)

### 3 地域包括ケア病床へ入院するまでの流れ

一般病棟より地域包括ケア病床へ転床していただく場合は、主治医が判断し患者さんとご家族に提案させていただきます。ご了承いただいた場合は地域包括ケア病床へ移動していただくこととなります。

### 4 入院期間について

「地域包括ケア病床」に入院してから最長60日間を限度としています。



## ☒ 出石医療センターからのお知らせ

### 👉 タバコをやめたいあなたを応援します

#### 禁煙外来のご紹介

出石医療センターでは、平成29年10月より禁煙外来を開始しました。禁煙をお考えの方は、ぜひ一度ご相談ください。私たち、医師、看護師がともに治療を支援します。

診察日：毎週木曜日 午後1時から  
《事前に予約が必要です》

問合せ 出石医療センター ☎0796-52-2555

#### 治療スケジュール

初回診察

2週後  
通院

4週後  
通院

GOAL  
禁煙成功

12週後  
最終診察

8週後  
通院

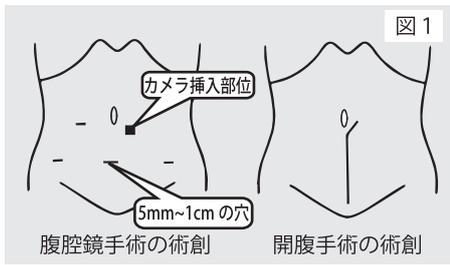


豊岡病院泌尿器科における  
腹腔鏡手術の現況とロボット支援手術への展開

豊岡病院 泌尿器科部長 渡部 淳

泌尿器科における腹腔鏡手術

泌尿器科は男女の尿路系臓器(腎臓、副腎、尿管、膀胱、尿道) および、男性の生殖臓器(精巣、前立腺)の疾患を扱う科です。この尿路系・男性生殖系悪性腫瘍(腎臓癌、副腎腫瘍、腎盂尿管癌、膀胱癌、前立腺癌)について、従来はお腹を大きく切って行う開腹手術が広く行われてきました。しかしながら1990年代より、お腹に1cm程度の小さな穴をあけ、カメラや手術用操作鉗子を入れ、お腹の空間(腹腔)の中で手術を行う腹腔鏡手術が登場すると、泌尿器科でも徐々にその適応範囲が広がっていくこととなります(図1参照)。



当院でも、現在すべての腹腔鏡手術に対応できるようになっており、2016年は年間約100例の腹腔鏡手術が行われました。2017年上半期は60例すでに行われていますので、年間

は120例相当とさらに手術件数が増加する傾向にあります。

腹腔鏡下前立腺全摘出術

前立腺全摘出術は、前立腺癌に対する腹腔鏡手術であり、前立腺・精嚢を一塊として摘出をします。この手術を行うためには病院として施設認定を受ける必要があります、その認定を受けるためには、腹腔鏡技術認定医による指導体制が整っていること、年間一定数の前立腺癌手術を定期的に施行できていることなどが条件となります。当院は2014年にこの施設認定を取得し、現在までの3年間に約150例の腹腔鏡下前立腺全摘出術を施行してきました。平均手術時間は3時間20分程度、平均出血量(尿込み)200ml以下で大きな合併症は一例も認めておらず、全国的にみても、High Volume Center(非常に多くの手術件数を行うセンター病院)と同等の成績を残せております。

ロボット支援下前立腺全摘出術

近年の医療技術の進歩は目覚ましいものがあり、この先端技術であった腹腔鏡手術もはや古いものとなりつつあります。2010年には、手術支援口

ロボットであるDa Vinci(ダヴィンチ)を用いたロボット支援下前立腺全摘出術が本邦でも保険収載され、以後都市部を中心に爆発的に普及してきているのです。ロボット支援手術は、基本的には腹腔鏡手術と同じ

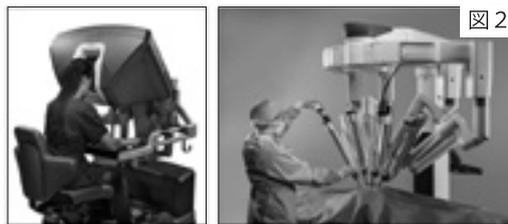


図2  
(操作コンソール) 執刀医はここでロボットのアームを操作して手術を行う  
(患者さんに接続するペイシャントカート) 内視鏡1本と手術操作を行うアーム3本からなりコンソールから操作される

ロボットは、従来の腹腔鏡手術と違うのは、人の手の指先のように自由に動く機械の手を体内に挿入し手術を行うようになったことで、非常に繊細な操作も簡単にできるようになった点です(図2参照)。これまで非常に難しい技術とされた腹腔鏡での臓器吻合が大変簡便に、かつ安全に行えるようになりました。先に述べましたように前立腺全摘出術では、その膀胱尿道吻合の難易度の高さが手術普及の妨げとなっていた面もあ

豊岡病院における  
ロボット支援手術の導入

筆者は2014年に豊岡病院に赴任しましたが、腹腔鏡下手術の適応拡大を進めるとともに、並行してロボットの導入の必要性を訴え続けてきました。交渉開始から3年ほど経ちましたが、その間に安定した腹腔鏡手術の成績を残せたこと、今年から腎臓がんに対する腎部分切除手術もロボット手術の保険収載がおりたこと、来年以後には外科の胃がん手術や婦人科の子宮がん手術なども保険収載されていく可能性が高い等、ロボット手術の適応範囲がどんどん広がっている状況があることなどを受け、今年の3月に正式に導入を認めていただくことができました。9月にはIntuitive Surgical社製の最新型手術支援ロボットである「Da Vinci(ダヴィンチ)Xi」が当院に搬入されました。年内の稼働開始に向け、現在準備を進めているところです。これからも、泌尿器科のみならず外科、婦人科、麻酔科など手術部門全体を挙げてこのロボット導入・普及を円滑に進め、地域住民の皆様により安全で質の高い低侵襲手術を提供できるよう努めてまいります。引き続きのご支援をいただければ幸いです。



# 医食同源

入院生活の楽しみである食事。医師からの指示のもと、エネルギーや塩分制限などの範囲内でいかに美味しく、季節感を味わえるような食事を提供できるか日々工夫しています。新しいメニューを考えるのもその一つです。今回は「メニュー開発クラブ」の取り組みを紹介します。

## メニュー開発クラブ



朝来医療センターでは、二ヶ月に一度、調理師と管理栄養士で、新メニューの検討会を行っています。毎回テーマを決め、互いにテーマに沿ったメニューを考案し調理を行うコンペ方式でアイデアを出し合います。その後全員で試食検討を行い、好評だったメニューは調理方法や材料の改良、食べやすさ、栄養量などを考慮し、試作を繰り返して新メニューが完成します。完成したメニューは患者さんの食事として提供されます。これまでに取り入れたメニューは、20種類にのびります。

実際に献立に採用されたメニュー♪

## 白菜とベーコンのクリームスープ



和風の汁物が多かったため味のバリエーションが増えました

材料(4人分)	
・白菜	200g
・人参	20g
・ベーコン	4枚
・サラダ油	小さじ1
・酒	50ml
・固形コンソメ	2個
・水	600ml
・塩こしょう	少々
・生クリーム	50ml

- 1 白菜は繊維を断つように2cm幅に切り、人参は短冊切りにし、ベーコンは1cm幅に切る。
- 2 鍋にサラダ油を入れ弱火でベーコンを炒める。油が出てきたら、白菜と人参を加え、軽く炒める。
- 3 酒と水を加え、固形コンソメを加えて、具が軟らかくなるまで煮込む。
- 4 塩こしょうで味を整え、仕上げに生クリームを加えてできあがり。

## ワンポイントアドバイス

少量のカレーパウダーやガラムマサラを加えると、マイルドなスープにアクセントが加わり食欲が増進しますよ♡

調理長 大田垣治

(給食用特殊料理専門調理師※)



※調理分野における国家資格の一つ。他には日本料理、西洋料理、麺料理、中国料理、すし料理がある。

朝来医療センター 栄養技術科  
管理栄養士 吉谷 吉野



## 祭事献立



## ☒ 診療放射線技師より

### 放射線技術科の仕事

放射線技術科は、主に放射線(X線・γ線など)を使って、体の外から、高精度な画像診断や治療を行うことが仕事です。  
また放射線以外にも、強い磁場を使ったMRI検査も行っています。  
これからも医療の中での重要性はますます増えることでしょう。



豊岡病院  
放射線技術科

# 平成28年度 決算の概要

## (1) 収支の状況

(単位：百万円)

項目	全体		増減
	H27年度	H28年度	
病院事業収益	19,499	20,002	503
入院収益	10,684	11,148	464
外来収益	5,244	5,190	△54
他会計負担金	1,721	1,729	8
国・県補助金	330	328	△2
その他	1,520	1,607	87
病院事業費用	20,287	21,320	1,033
給与費	10,387	10,969	582
材料費	4,293	4,475	182
経費	2,547	2,560	13
減価償却費	1,409	1,728	319
その他	1,651	1,588	△63
収益－費用（純損益）	△788	△1,318	△530
行政負担金	2,604	2,673	69

収益面では、新たな医療機能整備や施設基準取得等により診療単価が増加し、前年度に比べ5億円の増加となりました。他方の費用面では、給与費が給与改定や職員の増加等により5.8億円の増加、また、朝来医療センター開設による減価償却費計上による3.2億円の増加等により、総額で前年度に比べ10.3億円の増加となりました。この結果、純損益は前年度から5.3億円悪化し、13.2億円の赤字を計上しました。

なお、内部留保資金も7.9億円まで減少し、昭和57年度以降最低の水準となり、厳しい経営状況となっています。

## (2) 各病院の収支と患者数の状況

(単位：項目欄参照)

項目	全体		豊岡		日高		出石		朝来	
	H28年度	前年比	H28年度	前年比	H28年度	前年比	H28年度	前年比	H28年度	※前年比
純損益（百万円）	△1,318	△530	△545	△430	△199	△74	△14	12	△560	△37
入院1日平均患者数（人）	620	△10	443	△3	50	△5	29	△4	98	2
外来1日平均患者数（人）	1,578	△11	976	16	298	△13	75	△3	229	△11
病床利用率（%）	77.5	△0.9	86.5	△4.1	50.2	△5.8	74.9	△8.6	65.4	10.3

※朝来：H28.5に和田山と梁瀬が統合移転、前年度の値は和田山と梁瀬の合計値による。

病院別の純損益では、豊岡病院が大幅に430百万円悪化となり△545百万円、日高医療センターは74百万円の悪化により△199百万円、出石医療センターは12百万円の改善により△14百万円、朝来医療センターは37百万円の悪化により△560百万円となりました。

## (3) 患者数（1日平均）推移

(単位：人)

入院	H24年度	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	対H24年度比
	豊岡病院	431	440	468	447	443
医療センター	209	195	206	185	177	85%
合計	640	635	674	632	620	97%

外来	H24年度	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	対H24年度比
	豊岡病院	957	973	983	968	976
医療センター	692	653	635	633	602	87%
合計	1,649	1,626	1,618	1,601	1,578	96%

患者数では、豊岡病院組合全体で前年度に比べ入院患者数は10人/日の減少、外来患者数は11人/日の減少となりました。過去5年の推移においては、豊岡病院は入院・外来患者数ともにほぼ横ばいにて推移しておりますが、各医療センターを合計で見ると、入院・外来患者数ともに減少傾向にあります。

## (4) 行政負担金の状況

行政負担金の受入れは、医療器械の整備や朝来医療センター開設に伴う備品の投資等の要因により前年度と比べ0.7億円増加の26.7億円となりました。これは、医業収益の約16%に相当する額となります。

# 給与等の概要

人事行政の運営等の状況の公表に関する条例第 6 条及び第 7 条の規定により、給与等の概要を公表します。詳細な内容は 11 月より公立豊岡病院組合ホームページにて公表しています。

問合せ 総務部人事課 ☎0796-22-6111(内線 2113)

総括

## (1) 人件費の状況

区分	支出額 A	人件費 B	人件費比率 (B/A)
平成 28 年度	21,319,904 千円	10,968,653 千円	51.4%

※人件費には、特別職、嘱託職員及び臨時職員に支給した報酬、賃金を含まれます。

## (3) 職員の平均年齢及び平均給料の月額状況

区分	平均給料月額	平均年齢
医師	451,441 円	41.3 歳
看護師・准看護師	295,608 円	38.3 歳
医療技術職	304,649 円	39.2 歳
事務職	304,690 円	42.4 歳
技能労務職	346,576 円	51.0 歳

## (2) ラスパイレス指数（事務職）の状況

平成 28 年度	96.0
----------	------

※ラスパイレス指数とは、国家公務員の給与水準を 100 とした場合の地方公務員の給与水準を表す指数です。

※「平均給料の月額」とは、平成 29 年 4 月 1 日現在における職種ごとの職員（一般職の職員で派遣職員を除く。）の基本給の平均です。（各種手当を含みません。）

職員手当の状況

## (1) 期末手当、勤勉手当

区分	公立豊岡病院組合		国	
	期末手当	勤勉手当	期末手当	勤勉手当
支給割合	2.6 月分	1.7 月分	2.6 月分	1.7 月分
加算措置の状況	職制上の段階、職務の級等による加算			

## (2) 退職手当（平成 29 年 4 月 1 日現在）

区分	公立豊岡病院組合		国	
	自己都合	勸奨・定年	自己都合	勸奨・定年
勤続 20 年	20.445 月分	25.55625 月分	20.445 月分	25.55625 月分
勤続 25 年	29.145 月分	34.5825 月分	29.145 月分	34.5825 月分
勤続 35 年	41.325 月分	49.59 月分	41.325 月分	49.59 月分
最高限度額	49.59 月分	49.59 月分	49.59 月分	49.59 月分
その他加算措置	定年前早期退職の特例措置（2%~20% 加算）			
1 人当り平均支給額	8,962,227 円		—	

※1 人当り平均支給額は、平成 28 年度（平成 28 年 4 月 1 日から平成 29 年 3 月 31 日）に退職した職員に支給した平均額です。

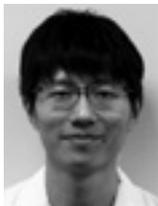
# 医師異動のお知らせ

H29.8.2~H29.10.1

## 新任医師



豊岡 救急集中治療科兼  
但馬救命救急センター  
医員 おおがみ まりこ  
大上 眞理子  
専門：救急医学、集中治療学  
循環器内科



豊岡 総合診療科  
医員 なかや ゆういちろう  
中屋 雄一郎  
専門：内科一般



豊岡 整形外科  
医員 ふじた あきら  
藤田 暁  
専門：整形外科一般



豊岡 脳神経外科  
やまにし しゅんすけ  
山西 俊介  
専門：脳外科疾患一般



豊岡 小児科  
やまうち ゆうすけ  
山内 悠輔  
専門：小児科一般

## 退職医師

豊岡 脳神経外科 医員 藤原 大悟  
豊岡 総合診療科 医員 矢野 安道  
豊岡 小児科 菊池 菜摘

## 平成29年 第3回 公立豊岡病院組合議会 9月定例会が開催されました

平成29年9月6日から25日までの20日間の会期で開催された9月定例会では、豊岡病院組合の経営状況、医師確保等について一般質問が行われました。

議会は、一般の方も傍聴できます。 問合せ 公立豊岡病院組合議会・監査事務局 TEL:0796-22-6111(内線 2021)

保有財産売却のお知らせ



先着順！ただ今、売出中！！  
 見学も随時受付中！



朝来市和田山町秋葉台

- ① **土地** 205.64 ㎡
- 建物** 木造瓦葺 2 階建て 121.27 ㎡  
(H26 年水回りリフォーム済)
- ② **土地のみ** 199.87 ㎡

詳しくは、病院組合ホームページをご覧ください。

問合せ | 総務部出納室 ☎0796-22-6111(内線 2105)



**日高医療センター 糖尿病週間イベントを開催します**

今年は血糖測定を体験していただけるイベントを行います！自分の血糖値を知るよい機会です。ご興味のある方は、ぜひお越しください！

world diabetes day world diabetes day world diabetes day world diabetes day world diabetes day

日時 平成 29 年 11 月 13 日 [月] ~ 17 日 [金]

場所 日高医療センター 外来フロア

問合せ 日高医療センター ☎ 0796-42-1611 (代表)

world diabetes day world diabetes day world diabetes day world diabetes day world diabetes day



**H29 年度 臨時 職員募集**

募集職種	人数	問合せ
豊岡 医療社会事業士	2名	豊岡病院 職員課 ☎0796-22-6111
介護員	5名	
歯科衛生士・歯科助手	1名	

募集職種	人数	問合せ
朝来 看護師	3名	朝来医療センター 管理課 ☎079-672-3999
介護員	3名	
管理栄養士	1名	

詳しくは病院組合ホームページをご覧いただくか、各病院へ電話でお問合せください。

<http://www.toyookahp-kumiai.or.jp/kumiai/> 右メニュー「職員募集」>「臨時職員募集」から

H29 年 第 5 回 **11/11 豊岡病院祭** 10時~14時

@豊岡病院 中央待合ホール 他

**体験コーナー** 人工心肺装置模擬体験・心臓カテーテル治療模擬体験・消化器内視鏡体験・調剤体験・ベビー沐浴体験等

**模擬店** ヨーヨー釣り・大阪風いか焼き・揚げたこ焼き等

**ステージイベント** 各種団体によるイベント

※催し行事は事前の告知なく変更となる場合がありますので、ご了承ください。

問合せ | 豊岡病院 管理課 ☎0796-22-6111

**市民公開講座** 14時

参加費 無料

@豊岡病院 2F 講堂

「腎臓癌・前立腺癌におけるロボット支援手術」  
 豊岡病院 泌尿器科部長 渡部 淳

「意外に多い血糖値スパイク～あなたは大丈夫？」  
 豊岡病院 内分泌・糖尿病内科部長 岸本 一郎

各講演 40 分程度で行います。豊岡病院に導入する医療機器（ダヴィンチ）や健康に役立つ知識が得られる講演です。ぜひご参加ください。

