

平成 29 年度 新公立豊岡病院組合改革プラン(2017)

具体的な取り組みの進捗状況

平成 30 年 10 月
公立豊岡病院組合

平成 29 年度 新公立豊岡病院組合改革プラン(2017) 具体的な取り組みの進捗状況

I 地域医療構想を踏まえた取り組み	
1 病院・医療センターが担うべき役割	
(1) 診療機能の充実	1
(2) 診療機能の適正化	1
(3) 診療機能の悪化	1
2 組合内病院の連携推進に向けた取り組み	
(1) 組合内病院間の連携に係る課題に対して「医療監」の調整支援を推進	1
(2) 「病院長会議」「事務長会議」の活用	1
(3) 「看護戦略会議」の活用と看護師確保方策の実施	1
(4) 職種別会議の活用	2
(5) 医療安全対策の強化	2
3 地域医療機関の連携推進に向けた取り組み	
(1) 但馬圏域公立病院間の連携推進	2
(2) MSW・退院調整看護師の適正配置による退院支援の強化	2
(3) 広報・情報発信機能の強化	2
(4) その他の取り組み	3
II 経営効率化のための取り組み	
1 経営指標に係る数値目標	
(1) 数値目標に関する達成率	4
2 医師確保の取り組み	
(1) 「医師育成・研修支援センター」の活用	4
(2) 新専門医制度への対応	4
(3) 医師確保方策の充実	4
(4) その他の取り組み	5
3 収益確保の取り組み	
(1) 患者確保	5

(2) 診療単価の向上	6
(3) その他の取り組み	7
4 費用抑制の取り組み	
(1) 給与費比率の改善	7
(2) 材料費比率の抑制	7
(3) 経費比率の抑制	7
(4) 減価償却費比率の平準化	7
5 経営意識向上の取り組み	
(1) 危機意識の共有	8
(2) 部署別行動計画・人事業務マネジメントの活用	8
(3) 会計情報資料の分析・反映	8
(4) 事務職員等の教育研修体系の強化	8
(5) その他の取り組み	8
6 構成市一般会計繰入金の適切な確保	
(1) 診療機能の充実に伴う繰入金算定項目の見直し	8

評価	考え方
○	取り組みを実施し、目標を達成したと判断できるもの
△	取り組みは実施したが、目標の達成が不十分であったもの
×	取り組み未実施、もしくは目標の達成度合が著しく低いもの

I 地域医療構想を踏まえた取り組み

項目	平成 29 年度 取組結果	評価	評価理由	今後の取り組み方向																																		
<p>1 病院・医療センターが担うべき役割</p> <p>2 組合内病院の連携推進に向けた取り組み</p>	<p>[取り組みの目的] 地域医療構想が示す医療需要の変化に主体的に対応するため、各病院の機能、役割、特性を踏まえ、組合内病院間及び他医療機関との連携を推進する。</p> <p>(1) 診療機能の充実</p> <table border="1" data-bbox="418 478 1478 915"> <thead> <tr> <th>病院名</th> <th>内 容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="5">豊岡</td> <td>ドクターカー24時間運行開始 (5月)</td> </tr> <tr> <td>手術支援ロボット「ダヴィンチ」導入 (12月) ※H29年度手術実績 20件</td> </tr> <tr> <td>MR I 2台 (3月)・マンモグラフィ (11月) の更新</td> </tr> <tr> <td>技師増員による放射線機器(CT、MRI、マンモグラフィ等)の稼働率向上 (4月)</td> </tr> <tr> <td>セラピスト増員によるリハビリテーション医療の充実 (4月)</td> </tr> <tr> <td>豊岡</td> <td>地域包括ケア病棟の新設 (50床) (3月)</td> </tr> <tr> <td>日高</td> <td>訪問看護ステーション開設準備 (H30年4月 開設)</td> </tr> <tr> <td>出石</td> <td>地域包括ケア病床の増床 (10床→18床) (4月)</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>地域包括ケア病床の新設 (22床) (10月)</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 地域包括ケア病床 急性期治療後の患者や容体の安定した患者に対して在宅復帰に向けた治療やリハビリを行うほか、在宅患者の病状悪化時の受け入れ等に対応する回復期病床。</p> <p>[参考]ドクターヘリ、ドクターカーの出動件数 (H22年度運用開始)</p> <table border="1" data-bbox="418 1079 1368 1192"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ドクターヘリ</td> <td>1,422</td> <td>1,570</td> <td>1,761</td> <td>1,926</td> <td>2,166</td> </tr> <tr> <td>ドクターカー</td> <td>1,310</td> <td>1,573</td> <td>1,700</td> <td>1,844</td> <td>2,467</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 診療機能の適正化 ・(日高)療養病棟 (36床) の閉鎖 (H29年9月)</p> <p>(3) 診療機能の悪化 ・(日高)眼科医師の減少による、入院・外来患者数、手術件数等の減</p> <p>(1) 組合内病院間の連携に係る課題に対して「医療監」の調整支援を推進 ・組合内病院の医師確保について、県、大学医局等との調整を推進</p> <p>(2) 「病院長会議」「事務長会議」の活用 ・両会議を統合し「病院長・事務長会議」を設置。統轄管理事務所からの情報伝達だけでなく、組合全体の重要課題について情報共有、意思決定を行う場へと位置付けを明確化 (毎月開催) [主な議題] 経営改善、医師確保、組合内応援体制、教育研修、議会報告 等</p> <p>(3) 「看護戦略会議」の活用と看護師確保方策の実施 ・「看護師確保戦略会議 (H26年度設置)」を「看護戦略会議」へ改称。看護師確保・離職防止に加えて、看護職場における中・長期的な戦略全般について協議を実施 (毎月開催)</p>	病院名	内 容	豊岡	ドクターカー24時間運行開始 (5月)	手術支援ロボット「ダヴィンチ」導入 (12月) ※H29年度手術実績 20件	MR I 2台 (3月)・マンモグラフィ (11月) の更新	技師増員による放射線機器(CT、MRI、マンモグラフィ等)の稼働率向上 (4月)	セラピスト増員によるリハビリテーション医療の充実 (4月)	豊岡	地域包括ケア病棟の新設 (50床) (3月)	日高	訪問看護ステーション開設準備 (H30年4月 開設)	出石	地域包括ケア病床の増床 (10床→18床) (4月)	朝来	地域包括ケア病床の新設 (22床) (10月)		H25	H26	H27	H28	H29	ドクターヘリ	1,422	1,570	1,761	1,926	2,166	ドクターカー	1,310	1,573	1,700	1,844	2,467	<p>○</p> <p>×</p> <p>×</p> <p>○</p> <p>○</p>	<p>(診療機能の充実) ・(豊岡) 高度医療機器の導入、更新によって診療機能を向上させた。 ・(豊岡・出石・朝来) 地域医療構想で不足しているとされる回復期病床 (地域包括ケア病床) を新設・増床し、但馬地域の医療機能の転換を図った。 ・(豊岡) 救急科医師の増加に伴い、ドクターカーの24時間運行等、救急医療体制の充実を図った。</p> <p>(診療機能の適正化) ・(日高) 医療需要に見合った病床規模へ再編を実施したが、入院患者数の減少が計画よりも著しく、収支悪化の一因となった。</p> <p>(診療機能の悪化) ・(日高) 眼科医師の減少に伴い、医療機能を縮小した。</p> <p>(「医療監」の調整支援の推進) ・大学医局との調整により、H30年度の日高医療センター眼科医師を確保した。</p> <p>(「病院長会議」「事務長会議」の活用) ・組合全体で対応すべき課題への情報共有・意思決定の場として「病院長・事務長会議」を設置し、毎月の経営状況報告、組合内病院の連携方策、機能分担等について協議した。</p>	<p>・医療需要の変化や医療施策の動向等を踏まえ、組合内4病院の医療機能を明確化し、適切な診療機能を維持する。 ・(朝来) 常勤医の確保、簡易検査システムの導入等、時間外の救急患者受け入れ体制を整備し、南但馬の救命救急機能の強化を図る。 ・(日高) H30年度以降、人員配置 (看護師、医療技術、事務、労務) の効率化を推進し、給与費を抑制する。 ・(日高) 大学医局と調整し、眼科指導医の派遣を受ける。(H31年度以降) ・医師確保、組合内応援等、組合全体の課題について、引き続き調整支援を推進する。</p>
病院名	内 容																																					
豊岡	ドクターカー24時間運行開始 (5月)																																					
	手術支援ロボット「ダヴィンチ」導入 (12月) ※H29年度手術実績 20件																																					
	MR I 2台 (3月)・マンモグラフィ (11月) の更新																																					
	技師増員による放射線機器(CT、MRI、マンモグラフィ等)の稼働率向上 (4月)																																					
	セラピスト増員によるリハビリテーション医療の充実 (4月)																																					
豊岡	地域包括ケア病棟の新設 (50床) (3月)																																					
日高	訪問看護ステーション開設準備 (H30年4月 開設)																																					
出石	地域包括ケア病床の増床 (10床→18床) (4月)																																					
朝来	地域包括ケア病床の新設 (22床) (10月)																																					
	H25	H26	H27	H28	H29																																	
ドクターヘリ	1,422	1,570	1,761	1,926	2,166																																	
ドクターカー	1,310	1,573	1,700	1,844	2,467																																	

項目	平成29年度 取組結果	評価	評価理由	今後の取り組み方向																																																																						
<p>3 地域医療機関の連携推進に向けた取り組み</p>	<p>・将来的な看護師確保を目的とした、地元学生に対する啓発活動（出前講座、オープンホスピタル、ふれあい看護体験、インターンシップ等）</p> <p>・合同就職説明会の参加、看護師養成校訪問</p> <p>・看護師奨学金貸与者の確保（H29年度新規貸与者 19名）</p> <p>・臨地実習受け入れ校の拡大（H29年度より姫路大学（2名）が参加）</p> <p>・教育研修体系、キャリア支援の充実（階層別研修・新人教育体制の充実、認定看護師の育成等）</p> <p>[参考] 在籍中の認定看護師の種別（H29年度末）</p> <table border="1" data-bbox="448 464 1240 625"> <tr> <td></td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29</td> </tr> <tr> <td>認定看護師数</td> <td>15人</td> <td>17人</td> <td>19人</td> <td>21人</td> </tr> </table> <p>救急看護、皮膚・排泄ケア、集中ケア、緩和ケア、訪問看護、感染管理、透析看護、手術看護、乳がん看護、小児看護、糖尿病看護、認知症看護</p> <p>（4）職種別会議の活用</p> <p>・職種別会議の定期開催（薬剤、放射線、検査、リハビリ、栄養、調理 ※未開催：臨床工学技士、医療ソーシャルワーカー）</p> <p>・個別課題の抽出・解決策の協議（病院間応援体制の構築、共通契約・一括購入による費用削減の検討等）</p> <p>（5）医療安全対策の強化</p> <p>・講演会、研修会、院内ラウンド、個別指導の定期的な実施</p> <p>[医療事故 レベル3b以上の推移]</p> <table border="1" data-bbox="418 940 1329 1094"> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29</td> </tr> <tr> <td>豊岡</td> <td>4件</td> <td>4件</td> <td>1件</td> <td>2件</td> <td>5件</td> </tr> <tr> <td>日高</td> <td>—</td> <td>1件</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>—</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>1件</td> </tr> </table> <p>※レベル3b以上＝障害の継続性または程度が重度であると判断されるもの</p> <p>（1）但馬圏域公立病院間の連携推進</p> <p>・但馬圏域公立病院事務長会議の定期開催の拡充（1回/年→3回/年）</p> <p>・毎月の経営情報共有（患者数、診療単価、病床数、平均在院日数等）</p> <p>・相互の診療応援（医師派遣）の継続</p> <p>（2）MSW（医療ソーシャルワーカー）・退院調整看護師の適正配置による退院支援の強化</p> <p>・（豊岡）医療福祉相談件数の推移</p> <table border="1" data-bbox="418 1455 1350 1570"> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29</td> </tr> <tr> <td>相談件数</td> <td>4,511件</td> <td>10,268件</td> <td>12,056件</td> <td>12,577件</td> <td>13,998件</td> </tr> <tr> <td>（うち退院問題）</td> <td>2,912件</td> <td>7,414件</td> <td>9,036件</td> <td>9,039件</td> <td>10,821件</td> </tr> </table> <p>・（豊岡）紹介率、逆紹介率の向上</p> <table border="1" data-bbox="418 1644 1270 1759"> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29</td> </tr> <tr> <td>紹介率</td> <td>41.1%</td> <td>39.7%</td> <td>46.0%</td> <td>48.9%</td> <td>54.6%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>41.3%</td> <td>50.6%</td> <td>58.0%</td> <td>64.9%</td> <td>73.8%</td> </tr> </table> <p>[参考] 地域医療支援病院の取得要件：紹介率 50%、逆紹介率 70%</p> <p>（3）広報・情報発信機能の強化</p> <p>・豊岡病院ホームページのリニューアル（見直し期間 H29.11～H30.9）</p> <p>・広報誌「ほすびたる」（6回/年）、診療情報誌（1回/年）、医療連携ニュース（豊岡5回/年、朝来5回/年）の発行</p>		H26	H27	H28	H29	認定看護師数	15人	17人	19人	21人		H25	H26	H27	H28	H29	豊岡	4件	4件	1件	2件	5件	日高	—	1件	—	—	—	朝来	—	1件	1件	1件	1件		H25	H26	H27	H28	H29	相談件数	4,511件	10,268件	12,056件	12,577件	13,998件	（うち退院問題）	2,912件	7,414件	9,036件	9,039件	10,821件		H25	H26	H27	H28	H29	紹介率	41.1%	39.7%	46.0%	48.9%	54.6%	逆紹介率	41.3%	50.6%	58.0%	64.9%	73.8%	<p>○</p> <p>○</p> <p>△</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>△</p>	<p>（「看護戦略会議」の活用と看護師確保方策の実施）</p> <p>・看護職種に係る課題全般について、情報共有、対応策の策定、実施等に係る意思決定機関として「看護戦略会議」を設置。職員確保、病院間応援、教育研修体系の整備等、幅広い課題について協議を行った。</p> <p>（職種別会議の活用）</p> <p>・各部門の課題把握と適切な対応策の策定及び意思決定を推進する場としての職種別会議の位置付けを行った。</p> <p>（医療安全対策の強化）</p> <p>・医療安全管理者を中心に、院内研修会等を通じ医療安全に関する意識向上に努めた。</p> <p>・医療事故件数（レベル3b以上）は過去5年間で最も増加した。</p> <p>（但馬圏域公立病院間の連携推進）</p> <p>・情報共有の機会を増やし、相互に相談、質問、依頼等を行いやすい体制を整えた。</p> <p>（MSW・退院調整看護師の適正配置による退院支援の強化）</p> <p>・MSW、退院調整看護師の適正配置により、相談件数は毎年増加している。</p> <p>・開業医、民間の介護福祉施設等との連携を推進し、紹介率、逆紹介率は毎年向上している。</p> <p>（広報・情報発信機能の強化）</p> <p>・（豊岡）ホームページの全面見直し準備を実施し、患者、就職希望者等が必要な情報に速やかにアクセスできる体制整備に取り組んだ。（H30年9月末完成）</p>	<p>・将来の看護人材の確保等、長期的な戦略立案や、経営改善策の提言など、幅広い課題に対応する。</p> <p>・未開催の職種についても会議体を設置し、各部門の課題を把握する体制を整えるとともに、経営に対する参画意識を高める。</p> <p>・組合全体の連携による医療安全対策の強化を図り、医療事故の発生を防止する。</p> <p>・収集した情報を分析し、予算編成等の経営計画策定に活用するとともに、但馬地域全体の機能分化と連携を推進する。</p> <p>・（豊岡）「地域医療支援病院」の要件を満たし、H30年9月に県から承認を受けた。</p> <p>・適宜、ホームページを最新情報に更新する。</p> <p>・広報誌「ほすびたる」の魅力的な紙面づくりに努める。</p> <p>・（朝来）朝来市広報誌、ケーブルテレビ等を活用し、医療機能、診療実績等のPRを行う。</p>
		H26	H27	H28	H29																																																																					
認定看護師数	15人	17人	19人	21人																																																																						
	H25	H26	H27	H28	H29																																																																					
豊岡	4件	4件	1件	2件	5件																																																																					
日高	—	1件	—	—	—																																																																					
朝来	—	1件	1件	1件	1件																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29																																																																					
相談件数	4,511件	10,268件	12,056件	12,577件	13,998件																																																																					
（うち退院問題）	2,912件	7,414件	9,036件	9,039件	10,821件																																																																					
	H25	H26	H27	H28	H29																																																																					
紹介率	41.1%	39.7%	46.0%	48.9%	54.6%																																																																					
逆紹介率	41.3%	50.6%	58.0%	64.9%	73.8%																																																																					

項 目	平成 29 年度 取組結果	評価	評価理由	今後の取り組み方向																			
	<p>(4) その他の取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"> ・(豊岡) 教育講演会の開催 (H29 : 4 回) ・(出石) 出前講座の開催 (H29 : 2 回) (近隣の福祉センターと連携し、複数の職種が交互に出向いて開催。テーマ: 食中毒、効果的な運動、感染症対策 等) ・開業医からの受託検査の実施 (C T 撮影、骨塩検査) <table border="1" data-bbox="418 352 1127 506"> <thead> <tr> <th>病院</th> <th>種別</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">日高</td> <td>CT 撮影</td> <td>361 件</td> <td>340 件</td> <td>331 件</td> </tr> <tr> <td>骨塩検査</td> <td>5 件</td> <td>6 件</td> <td>10 件</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>CT 撮影</td> <td>5 件</td> <td>65 件</td> <td>95 件</td> </tr> </tbody> </table>	病院	種別	H27	H28	H29	日高	CT 撮影	361 件	340 件	331 件	骨塩検査	5 件	6 件	10 件	朝来	CT 撮影	5 件	65 件	95 件	○	<p>(その他の取り組み)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・教育講演、出前講座等、組合外の医療福祉関係者も対象とした研修会、勉強会を継続的に実施した。 ・高額医療機器を用いた検査を開業医より受託し、医療資源の有効活用を図った。 	<ul style="list-style-type: none"> ・組合外の医療従事者も参加できる研修会の開催等、地域医療全体のレベルアップに貢献する。
病院	種別	H27	H28	H29																			
日高	CT 撮影	361 件	340 件	331 件																			
	骨塩検査	5 件	6 件	10 件																			
朝来	CT 撮影	5 件	65 件	95 件																			

II 経営効率化のための取り組み

項目	平成29年度 取組結果	評価	評価理由	今後の取り組み方向																																				
1 経営指標に係る 数値目標	(1) 数値目標に関する達成率 (資料2、資料3 参照) ①経常収支比率	△	(数値目標に関する達成率) 資料2、3参照 ①経常収支比率 ・(豊岡) 構成市繰入金 (約1,955百万円) に より医業収支比率よりも好転したが、入院収 益の悪化幅が大きく、計画未達成。(対前年度 は改善) ・(日高) 医業外収支はほぼ計画通りだが、療 養病棟閉鎖に伴う患者減により計画未達成。 ・(出石) 計画達成 ・(朝来) 医業外収支は若干好転したが、入院 収益減少の影響が大きく、計画未達成。	・資料2「V 経営改善の方向性」参照 ・H32 年度末の経常収支均衡、プラン計画期 間中 (H29～H32) の内部留保資金の確保を目 標とし、経営改善に取り組む。																																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>目標値</th> <th>実績値</th> <th>増減</th> <th>達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>豊岡</td> <td>99.4%</td> <td>99.0%</td> <td>△0.4%</td> <td>99.6%</td> </tr> <tr> <td>日高</td> <td>87.0%</td> <td>84.5%</td> <td>△2.5%</td> <td>97.1%</td> </tr> <tr> <td>出石</td> <td>100.0%</td> <td>101.2%</td> <td>+1.2%</td> <td>101.2%</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>73.3%</td> <td>72.9%</td> <td>△0.4%</td> <td>99.4%</td> </tr> <tr> <td>事業合計</td> <td>95.2%</td> <td>94.8%</td> <td>△0.4%</td> <td>99.6%</td> </tr> </tbody> </table>					目標値	実績値	増減	達成率	豊岡	99.4%	99.0%	△0.4%	99.6%	日高	87.0%	84.5%	△2.5%	97.1%	出石	100.0%	101.2%	+1.2%	101.2%	朝来	73.3%	72.9%	△0.4%	99.4%	事業合計	95.2%	94.8%	△0.4%	99.6%						
					目標値	実績値	増減	達成率																																
豊岡	99.4%	99.0%	△0.4%	99.6%																																				
日高	87.0%	84.5%	△2.5%	97.1%																																				
出石	100.0%	101.2%	+1.2%	101.2%																																				
朝来	73.3%	72.9%	△0.4%	99.4%																																				
事業合計	95.2%	94.8%	△0.4%	99.6%																																				
②医業収支比率	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>目標値</th> <th>実績値</th> <th>増減</th> <th>達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>豊岡</td> <td>91.4%</td> <td>90.5%</td> <td>△0.9%</td> <td>99.0%</td> </tr> <tr> <td>日高</td> <td>81.2%</td> <td>78.3%</td> <td>△2.9%</td> <td>96.4%</td> </tr> <tr> <td>出石</td> <td>73.2%</td> <td>73.4%</td> <td>+0.2%</td> <td>100.3%</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>66.0%</td> <td>65.0%</td> <td>△1.0%</td> <td>98.5%</td> </tr> <tr> <td>事業合計</td> <td>86.8%</td> <td>85.9%</td> <td>△0.9%</td> <td>99.0%</td> </tr> </tbody> </table>		目標値	実績値	増減	達成率	豊岡	91.4%	90.5%	△0.9%	99.0%	日高	81.2%	78.3%	△2.9%	96.4%	出石	73.2%	73.4%	+0.2%	100.3%	朝来	66.0%	65.0%	△1.0%	98.5%	事業合計	86.8%	85.9%	△0.9%	99.0%									
	目標値	実績値	増減	達成率																																				
豊岡	91.4%	90.5%	△0.9%	99.0%																																				
日高	81.2%	78.3%	△2.9%	96.4%																																				
出石	73.2%	73.4%	+0.2%	100.3%																																				
朝来	66.0%	65.0%	△1.0%	98.5%																																				
事業合計	86.8%	85.9%	△0.9%	99.0%																																				
③内部留保資金 (単位：百万円)	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>目標値</th> <th>実績値</th> <th>増減</th> <th>達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>事業合計</td> <td>340</td> <td>322</td> <td>△18</td> <td>94.7%</td> </tr> </tbody> </table>		目標値	実績値	増減	達成率	事業合計	340	322	△18	94.7%	△	②医業収支比率 ・(豊岡) 入院患者数が目標値 (H28 実績をも とに算出) に達せず、計画未達成。(対前年度 は改善) ・(日高) 療養病棟の閉鎖及び医師数の減に伴 い、入院患者が計画を上回るペースで減少。 ・(出石) 計画達成 ・(朝来) 新病院の医療機能の周知が進まず入 院患者数が伸びなかったため、計画未達成。																											
	目標値	実績値	増減	達成率																																				
事業合計	340	322	△18	94.7%																																				
2 医師確保の取 組み	(1) 「医師育成・研修支援センター」の活用 ・医師確保戦略会議の定期開催 (4回/年、H29年度は3回開催) [主な議題] 招聘候補医師の現状調査結果と接触状況、県養成医・医師修学資金貸与生の動向、新専門医制度、 臨床研修医の確保 等 [正規医師数の推移 (年度末)]	×	③内部留保資金 ・経常収支の計画未達成に伴い、18百万円の 未達成。	・医師確保策の取り組み成果を分析し、効果 的な医師招聘策の検討にフィードバックす る。																																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>豊岡</td> <td>94人</td> <td>91人</td> <td>99人</td> <td>103人</td> <td>103人</td> </tr> <tr> <td>日高</td> <td>8人</td> <td>7人</td> <td>9人</td> <td>9人</td> <td>7人</td> </tr> <tr> <td>出石</td> <td>3人</td> <td>4人</td> <td>3人</td> <td>3人</td> <td>3人</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>7人</td> <td>9人</td> <td>9人</td> <td>7人</td> <td>7人</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>112人</td> <td>111人</td> <td>120人</td> <td>122人</td> <td>120人</td> </tr> </tbody> </table>					H25	H26	H27	H28	H29	豊岡	94人	91人	99人	103人	103人	日高	8人	7人	9人	9人	7人	出石	3人	4人	3人	3人	3人	朝来	7人	9人	9人	7人	7人	合計	112人	111人	120人	122人	120人
					H25	H26	H27	H28	H29																															
豊岡	94人	91人	99人	103人	103人																																			
日高	8人	7人	9人	9人	7人																																			
出石	3人	4人	3人	3人	3人																																			
朝来	7人	9人	9人	7人	7人																																			
合計	112人	111人	120人	122人	120人																																			
(2) 新専門医制度への対応 ・基本領域プログラムの策定及び認定申請 (4領域：総合診療科、内科、救急科、麻酔科) ・関連大学等の連携施設申請 (15領域) [関連大学等 (抜粋)：京都大学、神戸大学、兵庫医大、神戸中央市民病院、県立尼崎総合医療センター 等]	○	(「医師育成・研修支援センター」の活用) ・「医師確保戦略会議」を設置し、医師招聘の 進捗状況、新専門医制度への対応等を幹部ス タッフで共有する体制を整えた。																																						
(3) 医師確保方策の充実 ・地元出身者、勤務経験者への招聘活動 ・県、関連大学への働きかけ ・地元学生を対象とした出前講座、夏季セミナーの開催 ・都市部研修医の地域医療研修受け入れ (H29年度：41人) ・医師修学資金貸与者の確保 (H29年度：5人)	○	(新専門医制度への対応) ・プログラム策定及び、各学会への認定申請 を行い、研修施設として許可を受けた。	・適宜内容の見直しを行うなど、魅力的なプ ログラム作りに努め、若手医師を確保する。 (H30年度 応募者数：救急科4人)																																					
	△	(医師確保方策の充実) ・(豊岡) H29年4月より兵庫県養成医師OB1 名を常勤採用。 ・(朝来) 地元出身医師2名に対する招聘活動 を実施。 ・豊岡病院の診療科偏在、各医療センターの 医師不足は引き続き対応が必要。	・増加が見込まれる県養成医師の増員配置を 引き続き要望していく。 (H30年度：日高+1名、朝来+1名 増員) ・(朝来) H30年4月より地元出身医師2名 (消化器) を採用した。																																					

項目	平成 29 年度 取組結果	評価	評価理由	今後の取り組み方向																																																																																																																
<p>3 収益確保の取り組み</p>	<p>[医師修学資金新規貸与者の推移]</p> <table border="1" data-bbox="427 212 1314 289"> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29</td> </tr> <tr> <td>新規貸与者</td> <td>2人</td> <td>3人</td> <td>4人</td> <td>1人</td> <td>5人</td> </tr> </table> <p>[H29年度末 医師修学資金貸与状況]</p> <table border="1" data-bbox="427 342 997 606"> <tr> <td colspan="2">制度利用者総数(H16年度～累計)</td> <td>45人</td> </tr> <tr> <td rowspan="6">内 訳</td> <td>貸与中医学生</td> <td>15人</td> </tr> <tr> <td>義務年限勤務中</td> <td>11人</td> </tr> <tr> <td>外部研修中</td> <td>7人</td> </tr> <tr> <td>義務年限満了</td> <td>3人</td> </tr> <tr> <td>中途離脱</td> <td>8人</td> </tr> <tr> <td>大学留年・在学中(7年生)</td> <td>1人</td> </tr> </table> <p>(4) その他の取り組み</p> <p>①キャリアアップ支援</p> <ul style="list-style-type: none"> ・遠隔教育システム(TV会議システム)の活用 ・専門資格取得費用、学会年会費、学会・研究会参加費用(旅費・参加費)助成 ・外部研修の承認(義務年限中の修学資金貸与医師が対象、H29年度末:7人) <p>[TV会議システム参加施設(H29年度末現在、公立豊岡病院組合を除く)] 八鹿病院、村岡病院、香住病院、浜坂病院、県立柏原病院、県立尼崎総合医療センター、神戸大学</p> <p>②勤務環境、生活環境の改善</p> <ul style="list-style-type: none"> ・(豊岡)医療クラーク(医師事務作業補助者)の全科配置 (H30年3月 医療クラークの処遇改善(勤続年数に応じた昇給)を実施) ・官舎の提供 ・院内保育所の活用 <p>(1) 患者確保</p> <ul style="list-style-type: none"> ・組合内病院間での空床情報の共有による効率的な病床管理 ・平均在院日数の適正化 ・診療機能の拡充(P1「(1)診療機能の充実」参照) <p>[1日当たり患者数(入院)] (単位:人)</p> <table border="1" data-bbox="427 1444 1510 1669"> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29</td> <td>28-29増減</td> </tr> <tr> <td>豊岡</td> <td>440</td> <td>458</td> <td>446</td> <td>443</td> <td>460</td> <td>+17</td> </tr> <tr> <td>日高</td> <td>59</td> <td>62</td> <td>55</td> <td>50</td> <td>25</td> <td>△25</td> </tr> <tr> <td>出石</td> <td>30</td> <td>30</td> <td>33</td> <td>29</td> <td>33</td> <td>+4</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>106</td> <td>106</td> <td>96</td> <td>98</td> <td>91</td> <td>△7</td> </tr> <tr> <td>事業合計</td> <td>635</td> <td>656</td> <td>630</td> <td>620</td> <td>609</td> <td>△11</td> </tr> </table> <p>[1日当たり患者数(外来)] (単位:人)</p> <table border="1" data-bbox="427 1743 1510 1967"> <tr> <td></td> <td>H25</td> <td>H26</td> <td>H27</td> <td>H28</td> <td>H29</td> <td>28-29増減</td> </tr> <tr> <td>豊岡</td> <td>973</td> <td>973</td> <td>960</td> <td>976</td> <td>980</td> <td>+4</td> </tr> <tr> <td>日高</td> <td>326</td> <td>311</td> <td>311</td> <td>298</td> <td>275</td> <td>△23</td> </tr> <tr> <td>出石</td> <td>89</td> <td>84</td> <td>78</td> <td>75</td> <td>70</td> <td>△5</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>238</td> <td>231</td> <td>240</td> <td>229</td> <td>242</td> <td>+13</td> </tr> <tr> <td>事業合計</td> <td>1,626</td> <td>1,599</td> <td>1,589</td> <td>1,578</td> <td>1,567</td> <td>△11</td> </tr> </table>		H25	H26	H27	H28	H29	新規貸与者	2人	3人	4人	1人	5人	制度利用者総数(H16年度～累計)		45人	内 訳	貸与中医学生	15人	義務年限勤務中	11人	外部研修中	7人	義務年限満了	3人	中途離脱	8人	大学留年・在学中(7年生)	1人		H25	H26	H27	H28	H29	28-29増減	豊岡	440	458	446	443	460	+17	日高	59	62	55	50	25	△25	出石	30	30	33	29	33	+4	朝来	106	106	96	98	91	△7	事業合計	635	656	630	620	609	△11		H25	H26	H27	H28	H29	28-29増減	豊岡	973	973	960	976	980	+4	日高	326	311	311	298	275	△23	出石	89	84	78	75	70	△5	朝来	238	231	240	229	242	+13	事業合計	1,626	1,599	1,589	1,578	1,567	△11	<p>△</p> <p>△</p>	<p>(その他の取り組み)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・医師の定着を図るため、専門資格取得等のキャリアアップ支援及び勤務環境、生活環境の改善を実施した。 ・院内保育所の委託業者変更に伴い、24時間保育及び休日保育の廃止等、一部業務を縮小した。 <p>(患者確保)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・医療技術職の増員配置、病床管理の適正化等患者確保に努めたが、前年度より減少した。 <p>【入院患者 主な増減理由(対28年度)】 (豊岡) +17人</p> <ul style="list-style-type: none"> ・呼吸器:入院受入開始(+9) ・精神:在院日数の延長(+4) ・緩和ケア:新規患者増(+3) <p>(日高) △25人</p> <ul style="list-style-type: none"> ・眼科:医師数の減(△7) ・療養:病棟閉鎖(△15) <p>(出石) +4人</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域包括:8床増床(+4) ※内科・外科減少分を差引済 <p>(朝来) △7人</p> <ul style="list-style-type: none"> ・療養:地域包括ケア病床へ転換、在院日数の短縮による減(△3) ※地域包括増加分を差引済 <p>【外来患者 主な増減理由(対28年度)】 (豊岡) +4人</p> <ul style="list-style-type: none"> ・循環器:医師数の増(+5) <p>(日高) △23人</p> <ul style="list-style-type: none"> ・内科・透析:医師の病気療養(△6) ・眼科:医師数の減(△17) <p>(出石) △5人</p> <ul style="list-style-type: none"> ・内科:新規患者の減(△3) <p>(朝来) +13人</p> <ul style="list-style-type: none"> ・内科・整形:新規患者の増(+14) 	<ul style="list-style-type: none"> ・指導医の確保、遠隔教育システムの拡充、学会等参加助成等により、都市部医療機関との教育環境格差を縮小し、若手医師を確保する。 ・組合内病院間の転院調整を強化し、患者の病状に応じて各病院、医療センターで患者受け入れを行う。 ・開業医、民間の介護福祉施設、行政健康福祉部門等と緊密に連携し、潜在患者の掘り起こしを行う。 ・医師確保により、他地域に流出している患者の確保を図る。
		H25	H26	H27	H28	H29																																																																																																														
	新規貸与者	2人	3人	4人	1人	5人																																																																																																														
	制度利用者総数(H16年度～累計)		45人																																																																																																																	
	内 訳	貸与中医学生	15人																																																																																																																	
		義務年限勤務中	11人																																																																																																																	
		外部研修中	7人																																																																																																																	
		義務年限満了	3人																																																																																																																	
		中途離脱	8人																																																																																																																	
		大学留年・在学中(7年生)	1人																																																																																																																	
	H25	H26	H27	H28	H29	28-29増減																																																																																																														
豊岡	440	458	446	443	460	+17																																																																																																														
日高	59	62	55	50	25	△25																																																																																																														
出石	30	30	33	29	33	+4																																																																																																														
朝来	106	106	96	98	91	△7																																																																																																														
事業合計	635	656	630	620	609	△11																																																																																																														
	H25	H26	H27	H28	H29	28-29増減																																																																																																														
豊岡	973	973	960	976	980	+4																																																																																																														
日高	326	311	311	298	275	△23																																																																																																														
出石	89	84	78	75	70	△5																																																																																																														
朝来	238	231	240	229	242	+13																																																																																																														
事業合計	1,626	1,599	1,589	1,578	1,567	△11																																																																																																														

項目	平成 29 年度 取組結果	評価	評価理由	今後の取り組み方向																																																																																																																																																						
	<p>(2) 診療単価の向上</p> <p>①医療機能に見合った施設基準、各種加算、管理料の取得</p> <p>[入院単価] (税込、単位：円)</p> <table border="1" data-bbox="424 310 1507 537"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>28-29 増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>豊岡</td> <td>51,731</td> <td>49,249</td> <td>53,691</td> <td>56,917</td> <td>57,687</td> <td>+770</td> </tr> <tr> <td>日高</td> <td>36,214</td> <td>34,606</td> <td>36,116</td> <td>38,717</td> <td>43,098</td> <td>+4,381</td> </tr> <tr> <td>出石</td> <td>25,845</td> <td>24,887</td> <td>24,968</td> <td>26,478</td> <td>27,381</td> <td>+903</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>25,254</td> <td>24,594</td> <td>25,522</td> <td>26,991</td> <td>28,121</td> <td>+1,130</td> </tr> <tr> <td>事業合計</td> <td>44,665</td> <td>42,753</td> <td>46,367</td> <td>49,312</td> <td>51,023</td> <td>+1,711</td> </tr> </tbody> </table> <p>[外来単価] (税込、単位：円)</p> <table border="1" data-bbox="424 611 1507 837"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>28-29 増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>豊岡</td> <td>12,791</td> <td>13,215</td> <td>14,156</td> <td>14,856</td> <td>15,128</td> <td>+272</td> </tr> <tr> <td>日高</td> <td>14,887</td> <td>15,853</td> <td>15,725</td> <td>15,376</td> <td>15,828</td> <td>+452</td> </tr> <tr> <td>出石</td> <td>7,739</td> <td>7,959</td> <td>7,968</td> <td>7,922</td> <td>7,915</td> <td>△7</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>9,681</td> <td>10,157</td> <td>10,392</td> <td>7,394</td> <td>7,067</td> <td>△327</td> </tr> <tr> <td>事業合計</td> <td>12,480</td> <td>13,009</td> <td>13,590</td> <td>13,543</td> <td>13,685</td> <td>+142</td> </tr> </tbody> </table> <p>[平成 29 年度に取得した施設基準 (主なもの)]</p> <table border="1" data-bbox="415 907 1101 1476"> <thead> <tr> <th>病院名</th> <th>名称</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">豊岡</td> <td>腹腔鏡下前立腺悪性腫瘍手術</td> </tr> <tr> <td>地域包括ケア病棟入院料 1</td> </tr> <tr> <td>がん患者指導管理料 1</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">日高</td> <td>認知症ケア加算 2</td> </tr> <tr> <td>病棟薬剤業務実施加算</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">出石</td> <td>認知症ケア加算 2</td> </tr> <tr> <td>看護必要度加算 3</td> </tr> <tr> <td>ニコチン依存症管理料</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">朝来</td> <td>地域包括ケア入院料</td> </tr> <tr> <td>認知症ケア加算 2</td> </tr> <tr> <td>データ提出加算</td> </tr> <tr> <td></td> <td>リハビリ初期加算</td> </tr> </tbody> </table> <p>②手術件数の維持、拡大</p> <p>[手術件数] (単位：件)</p> <table border="1" data-bbox="415 1583 1448 1774"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>28-29 増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>豊岡</td> <td>3,630</td> <td>3,607</td> <td>3,665</td> <td>4,103</td> <td>4,256</td> <td>+153</td> </tr> <tr> <td>日高</td> <td>1,441</td> <td>1,333</td> <td>1,379</td> <td>1,661</td> <td>1,075</td> <td>△586</td> </tr> <tr> <td>朝来</td> <td>493</td> <td>458</td> <td>419</td> <td>445</td> <td>459</td> <td>+14</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>5,564</td> <td>5,398</td> <td>5,463</td> <td>6,209</td> <td>5,790</td> <td>△419</td> </tr> </tbody> </table> <p>③診療報酬に関する専門知識を有した職員 (組合外の医療機関勤務経験者、診療情報管理士等) の適正配置</p> <p>[診療情報管理士数の推移] (年度末時点)</p> <table border="1" data-bbox="412 1881 1368 1959"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療情報管理士</td> <td>3人</td> <td>4人</td> <td>8人</td> <td>9人</td> <td>11人</td> </tr> </tbody> </table>		H25	H26	H27	H28	H29	28-29 増減	豊岡	51,731	49,249	53,691	56,917	57,687	+770	日高	36,214	34,606	36,116	38,717	43,098	+4,381	出石	25,845	24,887	24,968	26,478	27,381	+903	朝来	25,254	24,594	25,522	26,991	28,121	+1,130	事業合計	44,665	42,753	46,367	49,312	51,023	+1,711		H25	H26	H27	H28	H29	28-29 増減	豊岡	12,791	13,215	14,156	14,856	15,128	+272	日高	14,887	15,853	15,725	15,376	15,828	+452	出石	7,739	7,959	7,968	7,922	7,915	△7	朝来	9,681	10,157	10,392	7,394	7,067	△327	事業合計	12,480	13,009	13,590	13,543	13,685	+142	病院名	名称	豊岡	腹腔鏡下前立腺悪性腫瘍手術	地域包括ケア病棟入院料 1	がん患者指導管理料 1	日高	認知症ケア加算 2	病棟薬剤業務実施加算	出石	認知症ケア加算 2	看護必要度加算 3	ニコチン依存症管理料	朝来	地域包括ケア入院料	認知症ケア加算 2	データ提出加算		リハビリ初期加算		H25	H26	H27	H28	H29	28-29 増減	豊岡	3,630	3,607	3,665	4,103	4,256	+153	日高	1,441	1,333	1,379	1,661	1,075	△586	朝来	493	458	419	445	459	+14	合計	5,564	5,398	5,463	6,209	5,790	△419		H25	H26	H27	H28	H29	診療情報管理士	3人	4人	8人	9人	11人	○	<p>(診療単価の向上)</p> <ul style="list-style-type: none"> 施設基準の取得、病床機能の見直し等により診療単価を向上させた。 <p>【入院単価 主な増減理由 (対 28 年度)】</p> <p>(豊岡) +770 円</p> <ul style="list-style-type: none"> 外科：注射料の増 (+3,803) 整形：リハビリ収益の増 (+2,006) 救急：手術料の減 (△15,696) <p>(日高) +4,381 円</p> <ul style="list-style-type: none"> 内科・整形：療養目的の患者減 (内科+636、整形+306) 眼科：高単価手術減 (△2,220) <p>(出石) +903 円</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域包括ケア病床の増床 (内科単価 25,636 円、地域包括 29,948 円) <p>(朝来) +1,130 円</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域包括ケア病床の導入 (療養単価 14,196 円、地域包括 30,042 円) <p>【外来単価 主な増減理由 (対 28 年度)】</p> <p>(豊岡) +272 円</p> <ul style="list-style-type: none"> 総診・内分泌糖尿・精神：投薬料の増 血液内科・救急・リウマチ：検査料の増 <p>(日高) +452 円</p> <ul style="list-style-type: none"> 眼科：高単価注射薬の増 (+1,676) <p>(出石) △7 円</p> <p>(朝来) △327 円</p> <ul style="list-style-type: none"> 内科：検査料の減 (△858) 外科：注射料の減 (△236) <p>【手術件数の診療科別増減 (主なもの)】</p> <p>(豊岡) +153 件</p> <ul style="list-style-type: none"> 整形 (+56)、泌尿器 (+46)、口腔外科 (+46) <p>(日高) △586 件</p> <ul style="list-style-type: none"> 眼科 (△577) 手術担当医師の減 (4 名→3 名) <p>(朝来) +14 件</p> <ul style="list-style-type: none"> 整形 (+13) 	<ul style="list-style-type: none"> 診療報酬改定をはじめとする国の医療施策の動向を分析し、経営計画に反映する。
	H25	H26	H27	H28	H29	28-29 増減																																																																																																																																																				
豊岡	51,731	49,249	53,691	56,917	57,687	+770																																																																																																																																																				
日高	36,214	34,606	36,116	38,717	43,098	+4,381																																																																																																																																																				
出石	25,845	24,887	24,968	26,478	27,381	+903																																																																																																																																																				
朝来	25,254	24,594	25,522	26,991	28,121	+1,130																																																																																																																																																				
事業合計	44,665	42,753	46,367	49,312	51,023	+1,711																																																																																																																																																				
	H25	H26	H27	H28	H29	28-29 増減																																																																																																																																																				
豊岡	12,791	13,215	14,156	14,856	15,128	+272																																																																																																																																																				
日高	14,887	15,853	15,725	15,376	15,828	+452																																																																																																																																																				
出石	7,739	7,959	7,968	7,922	7,915	△7																																																																																																																																																				
朝来	9,681	10,157	10,392	7,394	7,067	△327																																																																																																																																																				
事業合計	12,480	13,009	13,590	13,543	13,685	+142																																																																																																																																																				
病院名	名称																																																																																																																																																									
豊岡	腹腔鏡下前立腺悪性腫瘍手術																																																																																																																																																									
	地域包括ケア病棟入院料 1																																																																																																																																																									
	がん患者指導管理料 1																																																																																																																																																									
日高	認知症ケア加算 2																																																																																																																																																									
	病棟薬剤業務実施加算																																																																																																																																																									
出石	認知症ケア加算 2																																																																																																																																																									
	看護必要度加算 3																																																																																																																																																									
	ニコチン依存症管理料																																																																																																																																																									
朝来	地域包括ケア入院料																																																																																																																																																									
	認知症ケア加算 2																																																																																																																																																									
	データ提出加算																																																																																																																																																									
	リハビリ初期加算																																																																																																																																																									
	H25	H26	H27	H28	H29	28-29 増減																																																																																																																																																				
豊岡	3,630	3,607	3,665	4,103	4,256	+153																																																																																																																																																				
日高	1,441	1,333	1,379	1,661	1,075	△586																																																																																																																																																				
朝来	493	458	419	445	459	+14																																																																																																																																																				
合計	5,564	5,398	5,463	6,209	5,790	△419																																																																																																																																																				
	H25	H26	H27	H28	H29																																																																																																																																																					
診療情報管理士	3人	4人	8人	9人	11人																																																																																																																																																					

項 目	平成 29 年度 取組結果	評価	評価理由	今後の取り組み方向																																											
4 費用抑制の取り組み	<p>(3) その他の取り組み</p> <p>①未収金発生率の抑制、回収率の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 未収金防止・回収マニュアルに基づき、未収金の発生を防止 自主回収困難債権は弁護士事務所へ回収委託 (豊岡) 未収金回収専従職員の配置 (H17～) <p>[未収金発生率等の推移] (単位：千円、%)</p> <table border="1" data-bbox="418 401 1193 701"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医業未収金総額</td> <td>2,796,782</td> <td>2,727,109</td> <td>2,721,048</td> </tr> <tr> <td>新規発生未収金 A</td> <td>5,736</td> <td>3,111</td> <td>4,980</td> </tr> <tr> <td>医業収益 B</td> <td>16,423,457</td> <td>16,876,007</td> <td>17,100,144</td> </tr> <tr> <td>未収金発生率 A/B</td> <td>0.03%</td> <td>0.02%</td> <td>0.03%</td> </tr> <tr> <td>弁護士回収額 (依頼額)</td> <td>899 (6,232)</td> <td>1,037 (1,944)</td> <td>815 (5,065)</td> </tr> <tr> <td>不納欠損処理</td> <td>3,951</td> <td>575</td> <td>811</td> </tr> </tbody> </table> <p>[参考] 不納欠損処理：時効起算日から3年経過後（または債務者死亡等により回収不可能となった場合）、会計上の損金計上するもの。</p> <p>②遊休資産の処分</p> <ul style="list-style-type: none"> 旧和田山医療センター秋葉台医師住宅の一部を売却（約7,600千円） 旧和田山医療センター跡地処分について朝来市と無償譲渡で合意（H30年度譲渡予定） <p>[未処分]</p> <ul style="list-style-type: none"> 旧梁瀬医療センター跡地について医療や福祉等に係るサービス提供に用途を限定し、事業者の公募を継続 旧医師住宅（豊岡病院大磯町住宅跡地、和田山医療センター秋葉台住宅）公募を継続 <p>(1) 給与費比率の改善</p> <ul style="list-style-type: none"> (日高) 病床規模の見直しによる職員配置の効率化（看護師9名、介護員9名 定数減） (日高) 外来診察室の集約配置による職員動線の改善に伴う看護師定数減（看護師3名減） <p>[悪化要因]</p> <ul style="list-style-type: none"> 人事院勧告の実施（H29年度影響額 約72,000千円） (豊岡・出石・朝来) 業務拡大等に伴う人員配置の増（看護師・医療技術） (豊岡) 出張診療医師の増加（対H28年度+39百万円、リウマチ科・血液内科等） <p>(2) 材料費比率の抑制</p> <ul style="list-style-type: none"> 給食材料一括購入の導入 薬品卸業者との値引き交渉の継続 後発医薬品への切り替え <p>[(豊岡) 後発医薬品採用割合]</p> <table border="1" data-bbox="430 1543 1279 1656"> <thead> <tr> <th></th> <th>H26</th> <th>H27</th> <th>H28</th> <th>H29</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>品目数</td> <td>95,478件</td> <td>104,748件</td> <td>106,543件</td> <td>110,390件</td> </tr> <tr> <td>割合</td> <td>68.08%</td> <td>73.13%</td> <td>78.78%</td> <td>82.88%</td> </tr> </tbody> </table> <p>(3) 経費比率の抑制</p> <ul style="list-style-type: none"> (豊岡) 臨床検査システム契約見直しによる機器購入費及び検査試薬等ランニングコストの費用削減 (日高) 病床規模見直しに伴う、委託契約（医事・清掃）見直し 4病院統一契約の継続（廃棄物処分、遠隔画像診断、在宅医療機器借上、寝具・病衣・看護師被服借上、A重油等） <p>(4) 減価償却費比率の平準化</p> <ul style="list-style-type: none"> 投資額に見合った収益確保を目的とした、高額医療機器の稼働率向上（P1「(1) 診療機能の充実」参照） (朝来) 新病院開設時の投資に係る減価償却費の増（対28年度：+40百万円） 		H27	H28	H29	医業未収金総額	2,796,782	2,727,109	2,721,048	新規発生未収金 A	5,736	3,111	4,980	医業収益 B	16,423,457	16,876,007	17,100,144	未収金発生率 A/B	0.03%	0.02%	0.03%	弁護士回収額 (依頼額)	899 (6,232)	1,037 (1,944)	815 (5,065)	不納欠損処理	3,951	575	811		H26	H27	H28	H29	品目数	95,478件	104,748件	106,543件	110,390件	割合	68.08%	73.13%	78.78%	82.88%	<p>○</p> <p>△</p> <p>△</p> <p>△</p> <p>△</p> <p>△</p>	<p>(その他の取り組み)</p> <ul style="list-style-type: none"> 入院時の高額療養費申請の徹底、滞納患者への個別訪問、分割納付による時効の停止、MSWによる社会福祉制度の説明等を実施し、未収金の発生抑制及び回収率の向上に努めている。 <p>△</p> <ul style="list-style-type: none"> 旧和田山医療センター跡地処分について、朝来市との調整を完了した。 旧梁瀬医療センター跡地処分が継続課題。用途の制限など、売却条件の見直しについて検討した。 <p>(給与費比率の改善)</p> <ul style="list-style-type: none"> (日高) 病棟、外来ともに人員配置の見直しを行い、給与費の削減を実施した。 入院収益の計画値未達成に伴い、対医業収益比率が悪化した。 <p>(材料費比率の抑制)</p> <ul style="list-style-type: none"> 4病院のスケールメリットを活かし、一括購入、値引き交渉等を推進した。 医業収益の対計画減に対し、材料費の減少幅が少なく、対医業収益比率が悪化した。 <p>(経費比率の抑制)</p> <ul style="list-style-type: none"> 業務内容の見直し、費用対効果の検証等を踏まえ、経費節減に努めた。 入院収益の計画値未達成に伴い、対医業収益比率が悪化した。 <p>(減価償却費率の平準化)</p> <ul style="list-style-type: none"> 入院収益の計画値未達成に伴い、対医業収益比率が悪化した。 	<ul style="list-style-type: none"> 未収金発生直後の早期督促を強化し、新たな滞納者の発生を防止する。 <p>△</p> <ul style="list-style-type: none"> 旧和田山医療センター解体工事着手 工期：H30年6月～H30年12月（予定） 公募を継続するとともに、事業者の個別訪問等を実施する。 <p>△</p> <ul style="list-style-type: none"> 職員定数の見直し、一部業務の委託化等を検討する。 <p>△</p> <ul style="list-style-type: none"> 高額な医薬品、診療材料等の使途と効果（医療面・財政面）を分析し、効率的な材料の使用を推進する。 ジェネリック医薬品等、同種同効で安価な材料への切り替えを進める。 <p>△</p> <ul style="list-style-type: none"> 4病院統一契約を推進する（新規契約項目の検討） <p>△</p> <ul style="list-style-type: none"> 経営状況を踏まえた、適切な投資を行う。
	H27	H28	H29																																												
医業未収金総額	2,796,782	2,727,109	2,721,048																																												
新規発生未収金 A	5,736	3,111	4,980																																												
医業収益 B	16,423,457	16,876,007	17,100,144																																												
未収金発生率 A/B	0.03%	0.02%	0.03%																																												
弁護士回収額 (依頼額)	899 (6,232)	1,037 (1,944)	815 (5,065)																																												
不納欠損処理	3,951	575	811																																												
	H26	H27	H28	H29																																											
品目数	95,478件	104,748件	106,543件	110,390件																																											
割合	68.08%	73.13%	78.78%	82.88%																																											

項 目	平成 29 年度 取組結果	評価	評価理由	今後の取り組み方向															
<p>5 経営意識向上の取り組み</p>	<p>(1) 危機意識の共有</p> <ul style="list-style-type: none"> ・職種別会議において決算、予算等の経営状況を統轄管理事務所職員より説明 ・経営状況を踏まえた幹部職員の期末勤勉手当支給抑制 (H29.12 賞与～継続中) <p>(2) 部署別行動計画・人事業務マネジメントの活用 (H28 年度導入)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・期中・期末の上位職者ヒアリング実施による仕組みの普及、意識付けの浸透 <p>(3) 会計情報資料の分析・反映</p> <ul style="list-style-type: none"> ・(豊岡) 経営企画課を設置 (医事データ等の経営指標、医療需要の動向等、データ収集と分析、経営計画策定のための専任部門) <p>(4) 事務職員等の教育研修体系の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・病院経営管理士の育成 (受講期間 H29～30 年度、1 名) ・全国自治体病院学会ほか学会、研修会等への参加促進 <p>(5) その他の取り組み</p> <p>①業績に対する評価・報奨</p> <ul style="list-style-type: none"> ・業績評価報奨制度：病院ごとに経営数値と各種取り組みの視点で評価し、報奨金を配分 <table border="1" data-bbox="418 856 1228 968"> <thead> <tr> <th colspan="5">[H29 年度配分額] (単位：千円)</th> </tr> <tr> <th>豊岡</th> <th>日高</th> <th>出石</th> <th>朝来</th> <th>事業合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4,749</td> <td>1,561</td> <td>2,596</td> <td>3,094</td> <td>12,000</td> </tr> </tbody> </table> <p>②顕彰制度の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> ・管理者表彰、病院長表彰の実施：医療の質向上や業務改善による病院運営に貢献した職員 (個人・団体) を表彰 (29 年度：個人 7 人、団体 6 組) <p>③勤務成績に基づく期末勤勉手当に係る加算措置の導入 (H29.12 賞与～継続中)</p>	[H29 年度配分額] (単位：千円)					豊岡	日高	出石	朝来	事業合計	4,749	1,561	2,596	3,094	12,000	<p>○</p> <p>△</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p>	<p>(危機意識の共有)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・現場職員に対する定期的な経営情報の提供を行い、経営意識向上に努めた。 <p>(部署別行動計画・人事業務マネジメント)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・目標達成のための業務管理の具体化を推進。制度の浸透、運用方法の精査が継続課題。 <p>(会計情報資料の分析・反映)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・収集したデータを病院経営戦略の立案に活用した。 <p>(事務職員等の教育研修体系の強化)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・経営幹部層、中堅職員、新任職員等階層別に、経営に関する学会、研修会へ参加させた。 <p>(その他の取り組み)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・実績に対する適正な評価・報奨を行い、業務に対するモチベーション向上を図った。 	<p>・経営状況周知活動の継続。危機的な経営状況に対する意識を促すとともに、現場の意見を聴取し経営計画に反映させる。</p> <p>・統轄主導から病院主導の運用へと、自主的な活用を推進する。</p> <p>・収集データの解析、他病院との比較等、データ分析機能を強化する。</p> <p>・定期的な個別面談、キャリア支援相談等を実施。</p> <p>・自主的なスキルアップに対する適正な評価方法 (昇格・昇給等) の検討。</p> <p>(「医師の働き方改革」への対応)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・国の検討状況を注視し、適切な対応を行う。 <p>・構成市と十分な情報共有や意思疎通を図り、適正なルールに基づき繰入金を確保する。</p>
[H29 年度配分額] (単位：千円)																			
豊岡	日高	出石	朝来	事業合計															
4,749	1,561	2,596	3,094	12,000															
<p>6 構成市一般会計繰入金の適切な確保</p>	<p>(1) 診療機能の充実に伴う繰入金算定項目の見直し</p> <ul style="list-style-type: none"> ・(豊岡) ICU (集中治療室) 運営経費を繰入金算定項目に追加 (263 百万円) ・企業債償還金に係る償還と繰入の年度差を解消 (償還の翌年度に繰入していたが、償還と同年度の繰入に見直し) 	<p>○</p>	<p>(繰入金算定項目の見直し)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・構成市との協議により、診療機能の充実に踏まえた新規の繰入金算定項目を追加した。 <p>[ICU運営経費] H29 年度適用開始</p> <p>[企業債償還金] H31 年度適用開始</p>	<p>・構成市と十分な情報共有や意思疎通を図り、適正なルールに基づき繰入金を確保する。</p>															